

Feuille de route GECT-EGTS
Partie 2
Proposition d'actions

Priorités opérationnelles et modalités de mise en œuvre

Année 2023 et suivantes : montrer aux habitants la dimension transfrontalière de notre territoire et l'accompagnement porté par le GECT-EGTS.

Les informations portées dans le tableau suivant, sont les idées émises par les élus lors du séminaire du 25 mai dernier mais aussi celles recueillies à l'occasion d'échanges ou opportunités qui se sont présentés depuis.

Ce tableau réalisé avec l'aide de l'Agence d'urbanisme de Dunkerque (Agur), permet de prioriser les actions et ou de les décliner en axes opérationnels que l'on pourrait confier à des partenaires spécialisés sur la thématique.

Par ailleurs, en plus d'une validation du programme global du GECT – EGTS, pour les 3 années à venir, il sera nécessaire de se pencher sur les moyens dont dispose le GECT-EGTS en terme de budget, de communication globale, de localisation, de ressources humaines et de fonctionnement. Cela est repris en fin de tableau.

N° action	Thèmes	Intitulé sous forme de propositions faites par les élus, techniciens réunis en séminaire ou rencontres depuis juin 2022	Actions proposées.
1	Sport et culture	Organiser un ou plusieurs grands évènements axés sur des dimensions fédératrices pour la population (sport, fête, nourriture, art)	<p>Les différentes idées dans les points 1 à 4 ont souvent été reprises par les élus.</p> <p>On pourrait retrouver ici :</p> <ul style="list-style-type: none"> L'organisation d'une Fête de l'Europe transfrontalière. <p>Pour l'édition à programmer, solliciter les communes limitrophes avec le point frontière : Bray-Dunes-Adinkerque De Panne pour organiser avec l'appui du GECT et de la Maison de l'Europe, une fête de l'Europe.</p> <p>Pic-Nic ? Chants d'enfants en néerlandais ? Harmonies avec des reprises de mélodies connues en Europe ?</p> <ul style="list-style-type: none"> La mise en place d'un tournoi de football franco belge avec les petits clubs. La commune de Poperingue organise tous les ans, un tournoi de foot du côté Belgique. Nous pourrions confier le soin à cette commune (dont le maire est membre du GECT) d'ouvrir ce tournoi à des petites équipes françaises ? Prévoir cependant une rencontre amicale entre l'USLD et le club d'Ostende ou d'une autre ville belge de même niveau. Un match aller et retour, des bus de supporters et le label Transfrontalier.
2	Sport et culture	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, multiplier les échanges en matière de sport et de culture transfrontalier	
3	Sport	organiser des matchs professionnels et amicaux (foot, basket, volley ...) et organiser des courses sportives transfrontalières, ...	
4	Sport	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, soutenir le développement des initiatives sportives et la pratique du sport dans le cadre transfrontalier	
5	Culture et gastronomie	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, renforcer les initiatives culturelles dans les territoires transfrontaliers comme outil de solidarité et de développement	
6	Culture et gastronomie	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, mettre en place des résidences d'artistes transfrontalières et ouvrir des ateliers d'artistes	

7	Culture et gastronomie	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, créer un atelier culturel transfrontalier (mise en réseau d'acteurs, partage de connaissances, portage de projets communs)	<ul style="list-style-type: none"> • Confier une mission à l'office du Tourisme Communautaire du côté français) élargie à la CCHF et à Westtoer (du côté belge) pour créer et commercialiser un ou deux produits touristiques transfrontaliers (séjour de 2 ou 3 jours) avec marque transfrontalière à apposer sur les produits développés. Exemple : un week côte transfrontière une nuit et repas de part et d'autre de la frontière dans des établissements 3 ou 4 étoiles et la même chose déclinée aussi en gîte et ou en camping à proposer pour des week famille.
8	Culture et gastronomie	Soutenir des actions telles qu'un poète frontalier, des jeunes poètes, la découverte des artistes voisins,	<ul style="list-style-type: none"> • Suggérer à l'équipe en charge de mettre en place la nouvelle « halle » produits locaux à Dunkerque, d'ouvrir dans son enceinte un espace transfrontalier et inviter quelques producteurs locaux belges à venir y vendre des produits typiques de leur territoire (Exemple : inviter le commerçant de Furnes qui commercialise la célèbre « worstjes » à venir la vendre dans la Halle). Notion de circuits courts à l'échelle transfrontalière. • Inciter aussi à ce que la signalétique de la halle soit proposée en néerlandais. Les clients belges friands des produits de notre terroir, pourraient y venir puisque la TVA sur les produits alimentaires est moins élevée en France que sur le territoire belge. • Au-delà, réflexe à avoir d'une signalétique en néerlandais à minima <u>dans tous les équipements structurants qui sont sur l'agglomération et sur le territoire belge</u>. Signalétique en ville aussi ?
9	Culture et gastronomie	Soutenir les échanges entre harmonies municipaux	<u>Répertorier les harmonies</u> et leur confier le soin de s'organiser entre-elles (et mettre le label transfrontalier). Voir point 1 : fête de l'Europe transfrontalière.
10	Culture et gastronomie	créer un réseau transfrontalier de musées et un « museum pass »	« un Pass musées » est une idée très intéressante; que nous pourrions là aussi confier à des spécialistes de la culture ou l'intégrer directement avec l'appli « DK CULTURE » vue plus haut (6) en faisant également la même chose du côté belge.
11	Culture et gastronomie	Soutenir des actions autour de la gastronomie (chef de l'année, plats locaux)	Cette action pourrait être proposée à la Chambre des métiers (HORECA côté belge)

12	Participation, soutien aux initiatives citoyennes et communication auprès du grand public	Recueillir la perception des citoyens sur la dimension transfrontalière de leur territoire de vie (via une enquête, des ateliers citoyens, etc.)	Avoir un fond dédié / des bourses pour faciliter des échanges (exemple du public des séniors en lien avec les CCAS , public des jeunes en lien avec les centres de loisirs). Mise en place d'un budget participatif à étudier
13	Participation, soutien aux initiatives citoyennes et communication auprès du grand public	Mettre en place une instance citoyenne transfrontalière (convention citoyenne, conseil des jeunes) ; avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, renforcer les dialogues européens tels que l'Espace citoyen de l'Europe déposé dans le cadre de la conférence pour "L'avenir de l'Europe », soutenir l'action de la société civile transfrontalière (à l'image du forum de l'Eurométropole)	Attention au risque "usine à gaz" des instances de concertation, de l'entre-soi. Pour commencer, mettre en place une fête de l'Europe transfrontalière (9 mai). Peut ensuite à plus long terme réfléchir à cette idée de conseil de développement transfrontalier.
14	Participation, soutien aux initiatives citoyennes et communication auprès du grand public	Prévoir un budget du GECT pour inciter les activités transfrontalières des associations, proposer une bourse aux projets ouverte aux citoyens / un budget participatif	
15	Participation, soutien aux initiatives citoyennes et communication auprès du grand public	Créer une maison de la coopération sur la frontière (en partenariat avec l'association Maison de l'Europe) ; avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, élaborer une stratégie de reconversion de postes frontières comme « portes transfrontalières » (investissement en matière de mobilité, lieux de rencontre et de travail, services touristiques, etc.)	Maison de l'Europe et du transfrontalier , horizon à 3 ans.

16	Participation, soutien aux initiatives citoyennes et communication auprès du grand public	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, développer des moyens de communication adéquats avec le grand public	Voir la rubrique communication globale évoquée à la suite du tableau. Etre plus pro-actif, avoir des correspondants presse, éditer des portraits, des séries....
17	Participation, soutien aux initiatives citoyennes et communication auprès du grand public	Désigner un bureau externe pour trouver un nouveau nom au GECT qui parle à la fois aux francophones et aux néerlandophones et qui reflète bien l'essence de l'organisation.	Voir la rubrique communication globale évoquée à la suite du tableau. Mots clefs : Flandre, transfrontalier, littoral, maison ...
18	Jeunes	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, soutenir la participation des jeunes à des formations, stages et initiatives culturelles de l'autre côté de la frontière	La Maison de l'Europe a un programme de mobilité jeunesse « Ulysse » (entièrement financé par le programme Erasmus+) qui permet à des jeunes français (dans un premier temps) de partir effectuer des missions d'intérêt général partout en Europe. Ainsi, il a été proposé à la Commune de la Panne, de rassembler quelques responsables d'équipements sur leur territoire (écoles, musées, « de Boar » ; Dunpanne,...) pour leur présenter le dispositif et leur permettre de créer une mission qui peut être de 2 semaines à un an et d'accueillir un jeune dunkerquois. Chaque ville limitrophe peut en faire autant.
19	Jeunes	Etablir et publier un inventaire des équipements pour la jeunesse qui peuvent être visités par des acteurs privés et publics ;	répertorier les équipements pour les jeunes qui sont présents sur le territoire transfrontalier, la publier sur le site du GECT-EGTS organiser pour les services et équipes jeunesse des communes des deux territoires, un programme de visite de ces équipements à ouvrir aussi aux maisons de quartier, centres socio-culturel....

20	Jeunes	Etudier la faisabilité d'un 'Uit-Pas' transfrontalier pour les jeunes, une carte avantage pour participer à des activités diverses : sportives, concerts, films, conférences, expositions, sorties guidées ... (exemple du « Uit-Pas » déjà existant)	<p>Cf. carte équipements, pour tous les publics (et pas uniquement les jeunes) ///</p> <p>Bourse de recrutement transfrontalière avec animateurs ayant les compétences linguistiques + enseignement des langues sur les temps périscolaires (maison de l'Europe le fait déjà côté français).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valoriser/communiquer sur toutes les initiatives qui seront menées vis-à-vis des élus. • Viser l'effet démultiplicateur des initiatives. • Importance des réunions d'instances * • Ne pas faire que de l'Interreg • En réflexion pour 2023, un seul projet "emploi et mobilité transfrontalière" (volet job saisonnier avec acculturation des jeunes + développement des emplois industriels dans le Dunkerquois). Discussion en cours avec Pôle emploi (possible projet Interreg). • Idée du GECT comme zone test / laboratoire sur le développement de stages transfrontaliers. • Ouvrir le GECT à des députés européens et des membres du comité des régions.
21	Observation et innovations environnementales	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, créer un observatoire des données statistiques transfrontalières en temps réel sur les champs de l'environnement et du développement durable (renforcer les échanges de statistiques, partager l'expertise, communiquer avec les citoyens)	<p>Il existe déjà des travaux d'observation transfrontalière mené par l'AGUR, travaux que l'on peut valoriser. Une liste de souhaits pourrait être établie, à voir dans la phase de conception et de réalisation.</p> <p>Le GECT a lui seul ne peut pas faire cela.</p>
22	Observation et innovations environnementales	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, favoriser la préservation de l'environnement et l'amélioration du climat grâce au numérique	
23	Mobilité durable (vélo, transports en commun)	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, renforcer les moyens infrastructurels et le potentiel cyclable touristique et économique en misant sur la mobilité douce transfrontalière	<p>Voir acteurs spécialisés du domaine. Utiliser les résultats de Transmobil (valoriser la carte qui va sortir, organiser des évènements qui expliquent ...).</p>

24	Mobilité durable (vélo, transports en commun)	Finaliser un réseau des « points-nœuds » des pistes cyclables récréatives (système de fléchage et de jonction d'itinéraires cyclables), dresser l'inventaire des chaînons manquants des pistes cyclables transfrontalières sécurisées, développer des produits transfrontaliers liés au cyclisme (itinéraires, routes patrimoine ...)	<p>Nouveaux dispositifs côté belges. Des échanges franco belges ont eu lieu en septembre sur le sujet, qui devrait aboutir à des connexions encore plus fréquentes entre les réseaux. Ne pas oublier d'utiliser les bus et cars qui passent la frontière, comme support de communication pour valoriser l'espace transfrontalier.</p>	
25	Mobilité durable (vélo, transports en commun)	réaliser des nouvelles lignes de bus transfrontalières ou améliorer celles qui existent ;		
26	Mobilité durable (vélo, transports en commun)	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, développer moyennant de nouvelles infrastructures un transport public transfrontalier cohérent et communiquer sur le potentiel de déplacement transfrontalier auprès des citoyens		
27	Mobilité durable (vélo, transports en commun)	développer un réseau pour les échanges mutuels en vue du développement du réseau des hubs locaux.		
28	Eau (ressources, risques)	réaliser une étude de faisabilité concernant l'utilisation des cours d'eau pour les flux de marchandises, le déploiement touristique et la coopération maritime ;		<p>A confier à des services spécialisés ? A voir dans leur mise en place, sans que le GECT-EGTS ne soit mobilisé pour autant. Pose <u>la question des groupes</u>. Ne conserver que le groupe "eau" (Peut se poursuivre et n'a pas besoin du GECT, mission de mobilisation de l'AGUR) ? Idem pour un groupe "mobilité" ? Moins institutionnaliser les discussions spécialisées dans tels ou tels domaines. Avoir d'autres partenaires qui déclenchent. Le GECT aura pour mission valoriser et expliquer ce qui se fait sur la base de retours des structures animatrices des réflexions (interventions en assemblée).</p>
29	Eau (ressources, risques)	Réaliser un volet transfrontalier du plan sécheresse et la gestion des eaux ;		
30	Eau (ressources, risques)	Réaliser un projet commun contre la salinisation des nappes phréatiques ;		

31	Eau (ressources, risques)	Réaliser une étude de faisabilité pour le stockage transfrontalier des eaux pluviales ;	
32	Energie	Réaliser un volet transfrontalier pour les paysages énergétiques	
33	Pollution (air, sol)	Travailler à l'articulation des mesures concernant l'air et le sol.	
34	Dialogue avec les acteurs économiques	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, mettre en place des conditions d'un dialogue social transfrontalier entre les acteurs socio-économiques belges et français et élus du territoire	
35	Dialogue avec les acteurs économiques	Organiser un forum annuel des acteurs économiques de l'espace transfrontalier (intégrant une dimension « formations »)	Travailler avec Chambre des métiers, entreprendre ensemble, ... Déjà eu des initiatives par le passé.
36	Dialogue avec les acteurs économiques	Rationaliser les actions existantes en matière de coopération des entreprises et des institutions de recherche et d'expertise.	
37	Recherche et excellence économique	Identifier, soutenir et valoriser les coopérations universitaires entre établissements français et belges ; avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, soutenir la coopération entre les universités et les établissements d'enseignement supérieur des deux côtés de la frontière	
38	Recherche et excellence économique	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, créer un réseau de recherche réunissant les universités, centres de recherche et pôles d'excellence pour renforcer la recherche appliquée à l'innovation industrielle	

39	Recherche et excellence économique	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, créer un centre de recherche appliquée transfrontalier sur l'économie circulaire et inclusive pour favoriser le développement de celle-ci	
40	Recherche et excellence économique	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, créer un réseau de recherche et de formation réunissant l'ensemble des acteurs de la filière numérique	
41	Recherche et excellence économique	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, développer un centre d'études sur les nouveaux comportements induits par l'usage du numérique	
42	Recherche et excellence économique	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, soutenir la mobilité des étudiants, enseignants et chercheurs	
43	Recherche et excellence économique	Réfléchir à une association spécifique des étudiants « Erasmus » du territoire	Existe déjà une association européenne des étudiants Erasmus. Echanges avec la responsable erasmus de l'Ulco. S'appuyer sur eux.
44	Soutien aux activités économiques	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, développer les mesures d'accompagnement et de soutien à l'établissement de start-ups de part et d'autre de la frontière	
45	Soutien aux activités économiques	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, favoriser le développement de l'économie numérique via des incubateurs d'entreprises	
46	Soutien aux activités économiques	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, proposer des simplifications des formalités administratives pour les employeurs détachant des salariés de l'autre côté de la frontière	

47	Marché de l'emploi	Rationaliser les actions existantes en matière de marché de l'emploi	En cours (cf. Pôle emploi, Région)
48	Marché de l'emploi	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, accompagner les demandeurs d'emploi dans la recherche d'un emploi ou d'une formation notamment dans les principaux secteurs industriels	Cf ci-dessus
49	Marché de l'emploi	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, créer pour les jeunes en recherche d'emploi un dispositif transfrontalier d'insertion et de formation (professionnelle et alternance) impliquant les entreprises	
50	Logistique	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, organiser la concertation entre les acteurs des plates-formes multimodales de marchandises	
51	Tourisme	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, développer la coopération entre les services touristiques (exemple du domaine du tourisme mémoriel transfrontalier)	Cf ci-dessus. Travailler sur le réseau des villes-mémoires .
52	Tourisme	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, développer et mettre en réseau le potentiel touristique et culturel des villes et villages transfrontaliers	

53	Soutien et mise en réseau des établissements d'enseignement	Mettre en place un réseau transfrontalier d'établissements scolaires pour favoriser les échanges entre élèves et professeurs ; avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, soutenir l'échange entre les établissements scolaires (dès la primaire) notamment en matière de connaissance et d'apprentissage des langues	
54	Soutien et mise en réseau des établissements d'enseignement	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, investir dans des facultés de formation notamment en termes d'équipement de pointe	
55	Formation professionnelle	Dresser l'inventaire de l'offre de l'éducation des adultes	Pas le rôle du GECT
56	Formation professionnelle	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, organiser une campagne de sensibilisation et de promotion de la formation professionnelle tout au long de la vie active	
57	Apprentissage des langues	Soutenir des projets linguistiques volontaires pour toutes les communautés scolaires locales le long de la frontière ;	Exemple du dispositif de la Cud qui propose un service clef en main aux communes sur l'ouverture culturelle et linguistique. Dispositif français qui pourrait être reproduit côté belge.
58	Apprentissage des langues	Apporter un soutien financier pour des projets linguistiques (en coopération avec le Nederlandse Taalunie et l'Académie française)	
59	Santé	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, diffuser davantage l'information sur les possibilités de soins de santé transfrontaliers	<p>A creuser par des structures spécialisées dans le domaine.</p> <ul style="list-style-type: none"> Capitaliser et faire savoir ce qui existe déjà, guider les citoyens (exemple de fiches-Infos sur les démarches administratives pour se faire soigner de part et d'autre de la frontière). Vulgarisation des compétences des institutions de part et d'autre de la frontière (livret simple).

60	Santé	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, renforcer les complémentarités de l'offre médicale de part et d'autre de la frontière ; faciliter la concertation entre les différents acteurs concernés de première ligne (médecins généralistes, maisons de repos et de soins, foyers d'accueil, mutuelles, ...) et de deuxième ligne (hôpitaux) afin de mettre en place des projets communs en matière de la prévention primaire, des échanges de bonnes pratiques ...	<ul style="list-style-type: none"> • Créer un kit d'accueil des nouveaux élus au GECT. • Proposer des visites découvertes (avec temps informels notamment lors du repas du midi) • Fête des voisins transfrontalière....
61	Santé	Avec les 2 autres GECT de la frontière franco-belge, anticiper et mieux organiser la gestion des situations de crise (échange et analyse conjointe de données, etc.)	
62	Fonctionnement du GECT - Gouvernance	repenser le format des réunions d'élus : organiser les réunions de comité syndical dans des lieux originaux, non-institutionnels et conviviaux ; limiter et isoler la partie « statutaire » des réunions ; mélanger les élus français et belges lors des réunions ; avoir systématiquement en comité syndical un temps d'échange et de débat sur un sujet d'actualité, sur une priorité transfrontalière ; avoir systématiquement une collation ou un repas à l'occasion des réunions	<p>Dans les propositions faites en dessous du tableau, qui concerne le fonctionnement général du GECT-EGTS, le budget de fonctionnement, l'organisation.... Il a été tenu compte de l'ensemble des remarques émises sous les numéros 62 à 86.</p>
63	Fonctionnement du GECT - Gouvernance	Organiser une conférence annuelle des maires avec tous les élus du GECT en vue de la promotion de la coopération transfrontalière, illustrée des bonnes pratiques	

64	Fonctionnement du GECT - Gouvernance	Confier des responsabilités au sein du GECT à des élus intéressés et en capacité de se dégager suffisamment de temps (appel à manifestation d'intérêt ?)	
65	Fonctionnement du GECT - Gouvernance	Confier à chaque partenaire une délégation / un pilotage thématique	
66	Fonctionnement du GECT - Gouvernance	Ouvrir / élargir la gouvernance du GECT à d'autres acteurs : acteurs du monde économique, citoyens	
67	Fonctionnement du GECT - Gouvernance	Vulgariser auprès de l'ensemble des élus du territoire (via par exemple une newsletter) les informations liées à la coopération transfrontalière et aux actualités européennes, pour dépasser l'impression donnée d'une thématique complexe et réservée à des experts	
68	Fonctionnement du GECT - Gouvernance	Réaliser une plaquette de vulgarisation des institutions belges et françaises, un annuaire des contacts thématiques, un dictionnaire des termes techniques ; établir un annuaire de chaque municipalité locale le long de la frontière ; dresser l'inventaire des compétences politiques dans la région frontalière	
69	Fonctionnement du GECT - Partage d'expériences et visites de terrain	Evaluer puis poursuivre les visites de terrain (approche sensible, etc.)	
70	Fonctionnement du GECT - Partage d'expériences et visites de terrain	Organiser des interventions régulières d'experts et d'élus sur la présentation de projets de part et d'autre de la frontière	

71	Fonctionnement du GECT - Stratégie et évaluation	Identifier de grandes priorités tout en conservant une souplesse et une réactivité du GECT, avec une capacité à intégrer de nouveaux enjeux en fonction des besoins et de l'évolution du contexte	
72	Fonctionnement du GECT - Stratégie et évaluation	Avoir comme critère de choix des projets la concrétisation possible et la finalité utile pour les habitants (facteur de succès, à l'exemple du Tepscan)	
73	Fonctionnement du GECT - Stratégie et évaluation	Réaliser des remontées de terrain des éventuels freins rencontrés dans la coopération transfrontalière aux institutions européennes et nationales (se positionner comme incarnation de l'Europe du quotidien, relais local de l'Union européenne)	
74	Fonctionnement du GECT - Stratégie et évaluation	Confier à l'équipe du GECT une veille des appels à projets, la diffusion de l'information et la recherche de potentiels partenaires et porteurs de projets	
75	Fonctionnement du GECT - Stratégie et évaluation	Confier au GECT un rôle d'incubateur de projets mais pas nécessairement d'opérateur de leur concrétisation (notamment dans le cas des projets Interreg)	
76	Fonctionnement du GECT - Stratégie et évaluation	Evaluer le plan pluriannuel stratégique du GECT, réaliser un audit annuel de suivi est organisé (Université de Gand et AGUR) pour poursuivre l'évaluation du fonctionnement du GECT.	

77	Fonctionnement du GECT - Outils de financement	mettre en place un nouveau portefeuille de projets territorial Interreg afin de libérer les moyens financiers nécessaires pour réaliser les actions programmées mais ne plus chercher à intégrer à tous prix les projets Interreg (lourdeurs, tensions)	
78	Fonctionnement du GECT - Outils de financement	Etudier les opportunités d'émarger aux futurs crédits Feder sur l'ingénierie transfrontalière	
79	Fonctionnement du GECT - Outils de financement	Introduction d'un programme pour les microprojets transfrontaliers (suivant une procédure simplifiée)	
80	Fonctionnement du GECT - Equipe technique du GECT	Réaffirmer le rôle à jouer par la direction du GECT de facilitateur du dialogue transfrontalier au quotidien entre partenaires, la mise en place de nouveaux projets transfrontaliers (organisation des groupes projets, rédaction annuelle du programme d'action pour le bureau, lien permanent avec les co-présidents)	
81	Fonctionnement du GECT - Equipe technique du GECT	Faire appel à des animateurs qui prennent les contacts nécessaires avec les associations, les écoles ou les communautés locales et accompagneront à la mise en place des projets promouvant les relations transfrontalières, et notamment accomplir les formalités administratives pour le dépôt d'un microprojet.	
82	Fonctionnement du GECT - Equipe technique du GECT	Mutualiser des moyens techniques : ressources d'observation, moyens de traduction (pour le présentiel et le distanciel) à disposition des partenaires	

83	Fonctionnement du GECT - Equipe technique du GECT	Examiner une coopération du 'back office' (la gestion administrative et financière) des GECT pour éventuellement diminuer les charges administratives.	
84	Fonctionnement du GECT - Equipe technique du GECT	Mettre en place des cellules techniques partenariales (observation territoriale, montage de projets, recherche de financements) auxquelles chaque partenaire devra contribuer	
85	Fonctionnement du GECT - Site Internet	Améliorer le recensement du site Internet du GECT et revisiter ses contenus (à penser pour les citoyens)	
86	Fonctionnement du GECT - Site Internet	Capitaliser les ressources sur le site Internet, développer et compléter le site web (plus d'informations, plus de dispositifs pour favoriser et mettre en place des initiatives locales de coopération transfrontalière ; mise en lumière des initiatives transfrontalières prometteuses ; lien vers le site internet du GECT sur les sites de tous les partenaires	
87	Université	Favoriser une, voire des rencontres entre l'Université du Littoral Côte d'Opale dont la Présidence est à Dunkerque et l'Université de Gand.	<p>Séances d'information collective dans les différentes filières : ce qui existe chez l'un et qui existe chez l'autre ?</p> <p>Production d'un support dématérialisé de présentation des deux universités, via le site du GECT-EGTS</p>

Le GECT-EGTS pour les 3 ans à venir : Des moyens à mettre en phase avec le plan de développement proposé

En ce qui concerne Les bureaux du GECT-EGTS

Même si des bureaux sont depuis 2009 à disposition du GECT (sous bail d'occupation avec loyer négocié Ville de Furnes), il s'avère qu'ils ne sont occupés que très rarement, sauf en cas de rencontre de l'équipe technique.

Aussi, après consultation des deux coprésidents, il est envisagé de :

- Organiser un bureau GECT-EGTS sous forme d'une signalétique appropriée, qui pourrait être une salle de travail à partager avec d'autres au sein de la mairie de Furnes.
- Se séparer des bureaux GECT-EGTS place du marché de Furnes.

Chaque personnel mis à disposition par les membres du GECT-EGTS, ont leur propre bureau au sein de leur institution d'origine (Heleen Notebaert et Nick DeCraemer à la WVI à Brugges ; Nathalie Cos et Greta Grisolet, à la Communauté urbaine de Dunkerque ; Nathalie Legros au sein de la Maison de l'Europe, Quai de la Citadelle à Dunkerque du fait de la convention d'ingénierie entre la Maison de l'Europe et le GECT).

Les frais qui sont engendrés par les bureaux actuels à Furnes, permettraient de libérer un budget à ventiler sur d'autres dépenses.

Le siège social du GECT étant en France et une salle dédiée implantée en Belgique en mairie de Furnes, permet de conserver l'équilibre franco-belge recherché.

En ce qui concerne les ressources humaines

Aujourd'hui, le GECT-EGTS n'a pas de salarié en propre. En effet, pour des raisons historiques, ce sont des mises à dispositions de personnel qui sont réalisées et facturées à l'euro au GECT-EGTS.

Pour la WVI - les deux personnes mises à disposition sont :

Heleen Notebaert à 50 % de son temps sur le volet communication ;

Nick Decraemer, à 15% de son temps sur l'enregistrement comptable avec la charge actuelle de se rendre à Furnes pour enregistrer les mouvements comptables. Il conviendra d'organiser cela de façon plus rationnelle à l'avenir.

Pour la Communauté urbaine de Dunkerque, les deux personnes mises à disposition sont :

Nathalie Cos, mise à disposition à 50% de son temps. Cheffe de service en support de la direction du GECT-EGTS.

Greta Grisolet, assistante à 80 % de son temps.

Sans compter, Pascale Montefiore, chargée de mission au cabinet du Président, pour qui aucun temps de valorisation n'est défini pour l'instant.

Pour la Maison de l'Europe. Il n'y a pas de mise à disposition de personnel a proprement dite, mais une convention d'ingénierie qui englobe notamment sous forme forfaitaire les moyens généraux fournis dont Nathalie Legros affectée à la Direction du GECT-EGTS.

Si nous souhaitons développer les actions telles qu'elles sont présentées pour les années à venir, il sera nécessaire de revoir les compétences à rassembler autour du projet, notamment par :

- l'embauche d'animateurs de territoire transfrontaliers bilangue FR/NL pour créer le lien sur les différents axes ;
- des compétences autour de la communication via les réseaux sociaux (page Facebook pour interaction avec des communautés de chaque côté de la frontière ; instagram pour inciter les photographes amateurs à partager leurs clichés des paysages)
- d'une fonction de chargé de développement, en capacité de mener des réponses à des appels à proposition (confère rubrique budget).

Organisation générale du GECT-EGTS

La Direction du GECT souhaite réunir autour d'elle, un noyau de techniciens dévoués aux actions transfrontalières, en appui de ce qui sera mis en œuvre. Ce groupe « franco- belge » a parité égale, de 10 à 12 techniciens ressources pourra se réunir régulièrement (en présence ou visio à définir) pour agir ensemble et travailler de concert à l'évolution souhaitée du GECT-EGTS. Une liste de personne pressenties a été établie et elles seront prochainement conviées à se retrouver pour une première rencontre.

Cette « instance de concertation technique » portera un nom spécifique, que le groupe se donnera lors de la première rencontre. Trois propositions de noms leur seront faites.

Il n'y aura plus de groupe technique que cela se faisait auparavant, ni de groupe thématique au moins dans l'immédiat. Si des groupes thématiques très spécialisés devaient être mis en œuvre, le GECT interviendrait comme interphase pour trouver le ou les bons partenaires de chaque côté de la frontière, créer le lien et valoriser les projets menés.

Il nous faudrait également mettre en place un cahier des charges annuel sur les besoins en interprétariat et traduction pour le GECT-EGTS, en faisant appel non seulement à des applications d'intelligence artificielle pour les besoins courants mais aussi à des cabinets avec qui nous pourrions signer un contrat sous base de forfait. Cela éviterait une perte de temps en consultation ponctuelle qui de toutes les façons sont récurrentes.

Communication du GECT-EGTS

En prémisses de la présentation de ce plan stratégique, la Direction du GECT-EGTS a convié un spécialiste de la communication, qui va nous fournir pour le début d'année 2023, un cadre de base sur la communication de la structure autour de 3 axes :

- Création d'une marque transfrontalière, d'un label qui serait attribué à chaque événement, action, projet, initiative pris par des structures partenaires ou pas du GECT ;
- Un nom que chacun pourra s'approprier en référence au transfrontalier, comme espace de vie commun à des milliers d'européens que nous sommes ; Un nom qui fera que tout le monde comprenne le sens de l'action du GECT-EGTS, qui ne reflète pour l'instant que le statut de la structure et pas ce qu'elle est ou fait.
- Des outils de communication appropriés et des préconisations dans ce domaine, pour atteindre les habitants de nos territoires.

Cette base ainsi fournie, le groupe de techniciens transfrontaliers pourra s'en emparer, la faire évoluer, l'abonder en phase opérationnelle, pour qu'à terme un cahier des charges soit édité et qu'un appel soit lancé auprès d'agences de communication de chaque côté de la frontière. Il s'agira alors d'obtenir, un plan de communication global valable et sur le pan français et le pan belge qui tiennent compte des deux cultures.

Budget du GECT-EGTS

Nous arrivons sur le dernier trimestre de 2022, à la fin des programmations des différents projets Interreg, dans lesquels le GECT-EGTS était soit opérateur soit partenaire associé, pour réaliser généralement la communication autour de livrables produits (exemple : carte des transports communs transfrontaliers connectés édité pour le projet «Transmobil» mené par la Province de Flandre Occidentale) ou bien encore l'organisation des événements de clôture de projets portés par des partenaires (exemple clôture du projet «Mageteaux»).

Le financement européen accordé au GECT-EGTS s'arrêtera donc et il sera nécessaire de trouver d'autres sources de financement qui compléteront les apports effectués par les partenaires publics qui contribuent à alimenter chaque année le budget de fonctionnement de la structure, qui n'est que le budget de base.

Ces compléments à trouver pourraient l'être :

- Sur le champ européen, avec des projets à imaginer en réponse à des appels à proposition thématiques sur des programmes tels que « Erasmus+ » ou bien encore « Citoyens, égalité, droits et valeurs – volet 3 engagement et participations des citoyens » ou ceux lancés de façon régulière par la DG Régio (Commission européenne en charge des fonds structurels Feder, FSE+...)
- Sur le champ national pour la France et fédéral pour la Belgique quand des appels à proposition sont lancés ;
- Sur la dimension régionale et départementale du côté français et la dimension provinciale du côté belge.

Une veille à ce sujet devra être mise en place et des compétences recrutées dans le domaine du développement de projets.